



BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO
ECOWAS BANK FOR INVESTMENT AND DEVELOPMENT
BANCO DE INVESTIMENTO E DE DESENVOLVIMENTO DA CEDEAO

**BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE
DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)**

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
AU 31 DECEMBRE 2016**

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO

RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX CONCERNANT L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2016

Les principes comptables présentés ci-après ont été appliqués lors de la préparation des états financiers du Groupe.

1. Méthode de comptabilité

Les états financiers ont été préparés sur la base du coût historique.

2. Constatation des produits

- i) Les produits des intérêts échoient périodiquement.
- ii) Les dividendes des prises de participation sont comptabilisés lorsque le droit de la Banque à la distribution des dividendes est constaté.
- iii) Les commissions et autres produits assimilés sont comptabilisés selon la comptabilité d'exercice lorsque le service est effectivement fourni.
- iv) Les commissions d'engagement des prêts susceptibles d'être tirés sont différées (ainsi que les coûts directs connexes) et comptabilisées à titre d'ajustement au taux d'intérêt effectif du prêt.

3. Méthode de consolidation

Les états financiers du Groupe englobent les états financiers de la Banque et 54% du Fonds spécial des télécommunications (FST). Tous les états financiers sont dressés à la date du 31 décembre.

En 2007, les opérations des anciennes filiales (à l'exception du FST) ont été fusionnées avec celles de la société mère (la BIDC), en conformité avec la restructuration approuvée en juillet 2006.

4. Monnaies fonctionnelles et de présentation

Les états financiers sont établis en unités de compte (UC). Une unité de compte équivaut à 1 DTS (Droit de tirages spéciaux), tel que défini par le Fonds monétaire international (FMI). L'UC est à la fois la monnaie fonctionnelle et de présentation.

5. Conversion monétaire

La Banque effectue ses opérations dans diverses devises. Celles-ci sont converties en unités de compte sur la base des DTS déterminés par le Fonds monétaire international (FMI).

Les recettes et les charges d'exploitation sont converties en utilisant le taux applicable à la date de la transaction. Les dépenses d'investissement ont été converties en DTS au taux applicable à la date de l'investissement.

Auparavant, les recettes et les charges d'exploitation étaient converties en utilisant la moyenne de tous les taux du trimestre précédent. Les dépenses d'investissement ont été converties en DTS au taux applicable à la date de l'investissement.

6. Immobilisations corporelles et amortissements

Les immobilisations corporelles sont enregistrées aux coûts d'acquisition moins les réserves pour amortissements.

7. Amortissement

L'amortissement est calculé à un taux qui devrait amortir le coût en annuités égales pendant la durée de vie estimative des immobilisations :

| | % |
|---|-------------------|
| Terrain et bâtiments : | 2 |
| Aménagement de bureaux : | 25 |
| Installations et équipement de bureau : | 20 |
| Matériel informatique : | 33 ^{1/3} |
| Véhicules : | 20 |
| Aménagements et Agencements : | 20 |

8. Liquidités et fonds à court terme

Les liquidités et les fonds à court terme sont constitués de l'encaisse et des avoirs en banque tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des Etats membres. Les soldes sont convertis en UC au taux en cours à la date d'établissement du bilan et sont présentés nets de la provision pour créances douteuses.

9. Prêts et avances

Le portefeuille de prêts de la Banque est constitué de prêts accordés aux Etats membres et de prêts garantis par ces derniers, ainsi que de prêts aux promoteurs de projets du secteur privé. Les prêts décaissés et remboursés sont comptabilisés en unités de compte en convertissant les diverses devises en DTS au taux en cours à la date des transactions.

Les prêts sont accordés pour une durée maximale de vingt ans, y compris le délai de grâce qui correspond à la période au cours de laquelle les opérations commerciales du projet n'ont pas encore démarré. Les soldes sont établis nets de la provision pour créances douteuses.

Les prêts sont destinés à financer des projets de développement.

Les prêts que détient actuellement la Banque dans son portefeuille ont des taux d'intérêt fixes multidevises ou libellés en monnaie unique. Toutefois, il n'existe aucune mesure restrictive quant au type de taux d'intérêt applicable aux prêts accordés par le Groupe.

10. Provisions pour créances douteuses

Une provision spéciale est constituée pour les prêts irrécouvrables et douteux en retard de plus de six mois sur la base du manuel de provisionnement des créances douteuses et de cotation des entreprises.

11. Régimes de retraite

La Banque a mis en place et finance trois régimes de retraite pour le personnel :

a) La Caisse de retraite par répartition avec épargne (CRRAE) : le personnel et la Banque cotisent à cette caisse respectivement 5 % et 12,6 % du salaire de base du personnel. Seuls les professionnels de la Banque bénéficient de ce régime. Un employé de la catégorie des professionnels peut cotiser à la fois à cette caisse et au Fonds de prévoyance (FP), auquel cas la Banque cotiserait partiellement à l'un de ces régimes (à concurrence de 12,6 % du salaire de base) tandis que l'employé concerné cotiserait intégralement à l'autre.

b) Le Fonds de prévoyance (FP) : le personnel et la Banque cotisent à ce fonds respectivement 5 % et 12,6 % du salaire de base. Selon leurs capacités ou la nature de leur adhésion à la CRRAE, certains employés peuvent opter de financer eux-mêmes la totalité (100 %) des cotisations. Aussi bien le personnel professionnel que non professionnel peut cotiser à ce fonds. S'agissant des non professionnels, sur la totalité des cotisations qui est de 17,6 %, seulement 5,6 % sont financées mensuellement.

c) Le Régime complémentaire du personnel non cadre (RCPNC) : les employés et la Banque cotisent chacun 12 % du salaire de base. Seul le personnel non professionnel a accès à ce régime de retraite.

12. Investissements à long terme

Les investissements sont généralement conservés pendant une durée supérieure à un an ; ces investissements sont soit conservés jusqu'à leur échéance, soit prêts à être cédés, compte tenu des besoins en liquidités, soit subissent des variations de taux d'intérêt, de change ou du prix des actions, et sont considérés comme étant des investissements à long terme. Les valeurs cotées en bourse autres que les titres à échéance déterminée sont enregistrés à leur coût le plus bas et à leur valeur marchande.

Les valeurs non cotées en bourse sont enregistrées à leur coût historique moins la provision pour moins-value.

13. Engagements hors bilan

Les transactions qui ne sont pas encore portées à l'actif ou au passif du bilan, mais qui néanmoins comportent des risques de crédit et peuvent faire l'objet d'imprévus et d'engagements sont enregistrées hors bilan.

En fin d'exercice, les engagements en cours, relatifs à ces transactions, sont présentés dans une note jointe aux états financiers.

Les produits des engagements hors bilan se présentent sous forme de commissions qui sont constatées lorsque les transactions sont exécutées.

14. Provisions

Les provisions sont constatées lorsque la Banque a une obligation en cours, qu'elle soit juridique ou implicite, résultant d'un événement passé pour lequel il faudrait éventuellement débloquer des ressources devant produire des avantages économiques, pour s'acquitter de l'obligation, conformément aux normes comptables internationales.

15. Imposition

L'article 11.4, chapitre IV de l'Accord de siège entre la BIDC et le Gouvernement de la République Togolaise exonère la Banque de toute forme d'impôt sur le revenu. En conséquence, aucun impôt sur le revenu n'est comptabilisé dans les présents états financiers.

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2016

| | Note | Groupe | | Banque | |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| ACTIF | | | | | |
| Solde Caisse et Banque | 2 | 6 013 973 | 7 104 864 | 6 013 997 | 7 104 888 |
| Fonds à court terme | 3 | 26 053 219 | 24 288 231 | 24 784 771 | 22 902 756 |
| Prêts aux Etats membres | 4 | 440 222 149 | 453 581 625 | 440 222 149 | 453 581 625 |
| Comptes de liaison | 5 | 1 177 242 | 1 090 540 | 1 177 242 | 1 090 540 |
| Autres actifs | 6 | 18 822 987 | 15 925 569 | 18 710 523 | 15 655 252 |
| Investissements à long terme | 7 | 32 534 724 | 28 976 025 | 41 042 585 | 37 483 886 |
| Immobilisations | 8 | 15 707 675 | 16 018 182 | 15 707 675 | 16 018 182 |
| Total Actif | | 540 531 968 | 546 985 036 | 547 658 941 | 553 837 129 |
| PASSIF ET CAPITAL | | | | | |
| Créditeurs divers | 9 | 9 368 064 | 8 327 899 | 9 367 798 | 8 327 633 |
| Emprunts | 10 | 278 016 565 | 298 765 095 | 278 016 565 | 298 765 095 |
| Comptes de liaison | 11 | 72 482 | 1 374 753 | 16 447 363 | 18 329 752 |
| Capitals souscrit | 12 | 219 174 406 | 206 966 266 | 219 174 406 | 206 966 266 |
| Réserve | 13 | 23 062 803 | 21 615 727 | 21 448 381 | 19 073 566 |
| Benefice/(Perte de l'exercice) | 13 | 2 742 728 | 1 447 077 | 3 204 427 | 2 374 816 |
| | | 532 437 049 | 538 496 818 | 547 658 941 | 553 837 129 |
| Participation minoritaire | 14 | 8 094 919 | 8 488 218 | - | - |
| Total Passif | | 540 531 968 | 546 985 036 | 547 658 941 | 553 837 129 |
| Engagements hors bilan et autres engagements pour le compte de tiers | 22 | 268 068 424 | 302 351 788 | 268 068 424 | 302 351 788 |

Approuvé par le Conseil des Gouverneurs le 28 Juillet 2016
et signé pour son compte par :

_____ }
 _____ }
 _____ } **Gouverneurs**
 _____ }
 _____ }
 _____ }

Les principes comptables exposés de la page 2 à la page 5 ainsi que les notes présentées de la page 9 à la page 23 font partie intégrante des présents états financiers.

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2016

| | Note | Groupe | | Banque | |
|--|-----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| PRODUITS | | | | | |
| Intérêts créditeurs | 15 | 21 889 632 | 22 648 770 | 22 026 575 | 22 381 648 |
| Intérêts débiteurs | 16 | <u>(9 137 387)</u> | <u>(11 139 112)</u> | <u>(9 137 387)</u> | <u>(11 139 112)</u> |
| Intérêts créditeurs nets | | 12 752 245 | 11 509 658 | 12 889 188 | 11 242 536 |
| Commissions et autres produits assimilés | 17 | 1 591 927 | 2 533 242 | 1 591 927 | 2 533 242 |
| Dividendes | | 22 413 | - | 22 413 | |
| Gains/(Pertes de change) | 19 | 355 521 | 2 503 101 | 1 073 576 | 4 488 259 |
| Autres revenus | 18 | <u>478 093</u> | <u>345 914</u> | <u>478 093</u> | <u>345 914</u> |
| TOTAL PRODUITS | | <u>15 200 199</u> | <u>16 891 915</u> | <u>16 055 197</u> | <u>18 609 951</u> |
| CHARGES | | | | | |
| Charges du personnel | | 5 891 132 | 6 503 056 | 5 891 132 | 6 503 056 |
| Autres charges d'exploitation | | <u>3 953 750</u> | <u>3 421 788</u> | <u>3 953 750</u> | <u>3 421 788</u> |
| TOTAL CHARGES | | <u>9 844 882</u> | <u>9 924 844</u> | <u>9 844 882</u> | <u>9 924 844</u> |
| Perte ou Profit avant provisions / Créances | | 5 355 317 | 6 967 071 | 6 210 315 | 8 685 107 |
| Pertes exceptionnelles | | (2 907 961) | | (2 907 961) | |
| Provisions sur créances douteuses | | (6 633 226) | (6 780 459) | (6 633 226) | (6 780 459) |
| Reprise sur créances douteuses | | <u>6 535 299</u> | <u>470 168</u> | <u>6 535 299</u> | <u>470 168</u> |
| | | <u>2 349 429</u> | <u>656 780</u> | <u>3 204 427</u> | <u>2 374 816</u> |
| Participation minoritaire | | <u>393 299</u> | <u>790 297</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Benefice/(Perte de l'exercice) imputée sur la réserve | 13 | <u>2 742 728</u> | <u>1 447 077</u> | <u>3 204 427</u> | <u>2 374 816</u> |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

TABLEAU DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2015 AU 31 DECEMBRE 2016

| Groupe | Capital | Reserves de dividendes | Intérêts minoritaires | Total |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | UC | UC | UC | UC |
| Au 1 Janvier 2015 | 183 650 392 | 19 918 096 | 9 278 515 | 212 847 003 |
| Réserve/Fonds de bonification | | 1 697 631 | | |
| Profit/Perte comptabilisé en 2015 | - | 1 447 077 | (790 297) | 656 780 |
| Augmentation de capital | <u>23 315 874</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>23 315 874</u> |
| At 31 Decembre 2015 | <u>206 966 266</u> | <u>23 062 804</u> | <u>8 488 218</u> | <u>238 517 288</u> |
| Au 1 Janvier 2016 | 206 966 266 | 23 062 804 | 8 488 218 | 238 517 288 |
| Réserve/Fonds de bonification | | | | - |
| Profit/Perte comptabilisé en 2016 | - | 2 742 728 | (393 299) | 2 349 429 |
| Augmentation de capital | <u>12 208 140</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>12 208 140</u> |
| At 31 Decembre 2016 | <u>219 174 406</u> | <u>25 805 532</u> | <u>8 094 919</u> | <u>253 074 857</u> |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

1. Le Groupe

1.1 Forme juridique

La Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC) est issue de la transformation du Fonds de Coopération, de Compensation et de Développement (Fonds de la CEDEAO). Elle a été créée par l'article 21 du Traité instituant la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO). Par Décision A/DEC/12/99 en date du 10 décembre 1999 de la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEDEAO, le Fonds de la CEDEAO a été transformé en une société holding régionale, la BIDC, avec deux filiales, à savoir la Banque Régionale d'Investissement de la CEDEAO (BRIC) et le Fonds Régional de Développement de la CEDEAO (FRDC). Suite à une réorganisation intervenue au cours de l'exercice 2006, la Banque fusionne les opérations des filiales en une Société Holding qui prend effet à partir de Janvier 2007

1.2 Activités Principales

La Banque a pour activité, l'offre de services bancaires de développement aux organisations publiques et privées de la sous région ouest-africaine.

| | Groupe | | Banque | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 2. Soldes caisse et banque | | | | |
| Caisse | 17 078 | 33 331 | 17 078 | 33 331 |
| Banque | 5 996 895 | 7 071 533 | 5 996 919 | 7 071 557 |
| | 6 013 973 | 7 104 864 | 6 013 997 | 7 104 888 |
| 3. Placement à court terme | | | | |
| 3.1 Dépôts à terme (Note 3.1) | 26 249 766 | 25 302 185 | 23 486 445 | 22 421 837 |
| Dépôts à vue | 3 356 116 | 2 538 709 | 3 356 116 | 2 538 709 |
| | 29 605 882 | 27 840 894 | 26 842 561 | 24 960 546 |
| Provision pour dépréciation (Note 3.2) | (3 552 663) | (3 552 663) | (2 057 790) | (2 057 790) |
| | 26 053 219 | 24 288 231 | 24 784 771 | 22 902 756 |
| 3.2 Placement à court terme | | | | |
| Sous region | 1 195 360 | 11 481 460 | 1 195 360 | 11 481 460 |
| Hors Region | 28 410 522 | 16 359 434 | 25 647 201 | 13 479 086 |
| | 29 605 882 | 27 840 894 | 26 842 561 | 24 960 546 |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 4. Prêts aux Etats membres | | | | |
| Prêts accordés aux Etats membres | 879 616 271 | 896 291 345 | 879 616 271 | 896 291 345 |
| Montant non décaissé | (265 976 544) | (297 069 651) | (265 976 544) | (297 069 651) |
| Montant décaissé | 613 639 727 | 599 221 694 | 613 639 727 | 599 221 694 |
| Remboursement du principal | (155 026 938) | (125 946 783) | (155 026 938) | (125 946 783) |
| Provision pour dépréciation(Note 4.1) | 458 612 789 (18 390 640) | 473 274 911 (19 693 286) | 458 612 789 (18 390 640) | 473 274 911 (19 693 286) |
| | 440 222 149 | 453 581 625 | 440 222 149 | 453 581 625 |
| 4.1 Provision pour dépréciation | | | | |
| Au 1er janvier 2016 | 19 693 286 | 19 693 286 | 19 693 286 | 19 693 286 |
| Dotations Additionnelles (Note Creances) | 2 575 321 | - | 2 575 321 | |
| Reprises sur provision | (3 877 967) | - | (3 877 967) | |
| Provision annulée sur Prêt irrécouvrable | | | | |
| Au 31 dec 2016 | 18 390 640 | 19 693 286 | 18 390 640 | 19 693 286 |
| 4.2 Décomposition des prêts | | | | |
| | Groupe | | Banque | |
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| SECTEUR PUBLIC | | | | |
| Par échéance | | | | |
| Plus de deux ans mais moins de trois ans | 3 368 076 | 28 694 496 | 3 368 076 | 28 694 496 |
| Plus de trois ans mais moins de quatre ans | 3 608 397 | 5 165 287 | 3 608 397 | 5 165 287 |
| Plus de quatre ans mais moins de cinq ans | 5 036 905 | 5 796 673 | 5 036 905 | 5 796 673 |
| Plus de cinq ans | 306 563 869 | 283 389 209 | 306 563 869 | 283 389 209 |
| | 318 577 247 | 323 045 665 | 318 577 247 | 323 045 665 |
| SECTEUR PRIVE | | | | |
| Par échéance | | | | |
| Plus de deux ans mais moins de trois ans | 27 346 478 | 30 186 921 | 27 346 478 | 30 186 921 |
| Plus de trois ans mais moins de quatre ans | 27 008 947 | 30 139 146 | 27 008 947 | 30 139 146 |
| Plus de quatre ans mais moins de cinq ans | 22 645 876 | 29 169 381 | 22 645 876 | 29 169 381 |
| Plus de cinq ans | 63 034 241 | 60 733 798 | 63 034 241 | 60 733 798 |
| | 140 035 542 | 150 229 246 | 140 035 542 | 150 229 246 |
| TOTAL SECTEUR PUBLIC & PRIVE | 458 612 789 | 473 274 911 | 458 612 789 | 473 274 911 |
| 4.3 BAD AND DOUBTFUL DEBTS (Principal) | | | | |
| Société Ciments du Golfe | 5 255 093 | 5 255 093 | 5 255 093 | 5 255 093 |
| Danadams Pharmaceutical Industry | 1 825 492 | | 1 825 492 | |
| UCI | 507 303 | | 507 303 | |
| Pride Petroleum SA | 1 737 703 | 1 737 703 | 1 737 703 | 1 737 703 |
| Réseau Mobile Intercel Guinée | 1 466 447 | 5 344 414 | 1 466 447 | 5 344 414 |
| Nell Stell Senegal | 3 284 076 | 3 284 076 | 3 284 076 | 3 284 076 |
| Swap Technologies | 4 314 526 | 4 072 000 | 4 314 526 | 4 072 000 |
| Total Provisions sur creances douteuses | 18 390 640 | 19 693 286 | 18 390 640 | 19 693 286 |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 4.4 Par secteur économique | | | | |
| La ventilation de l'encours des prêts au 31 décembre 2015 et 2016 se présente comme | | | | |
| SECTEUR PUBLIC | | | | |
| Energie | 142 619 265 | 139 834 758 | 142 619 265 | 139 834 758 |
| Communications | 25 596 288 | 23 465 346 | 25 596 288 | 23 465 346 |
| Transport | 120 157 868 | 138 424 834 | 120 157 868 | 138 424 834 |
| Agriculture et développement rural | 4 686 555 | 4 728 508 | 4 686 555 | 4 728 508 |
| EAU: Fourniture & Assainissement | - | - | - | - |
| Finance & Industrie | 22 149 195 | 13 224 143 | 22 149 195 | 13 224 143 |
| Multi-secteurs & Social | 3 368 076 | 3 368 076 | 3 368 076 | 3 368 076 |
| | <u>318 577 247</u> | <u>323 045 665</u> | <u>318 577 247</u> | <u>323 045 665</u> |
| SECTEUR PRIVE | | | | |
| Energie | 5 485 869 | 9 142 428 | 5 485 869 | 9 142 428 |
| Communications | 31 975 549 | 33 075 208 | 31 975 549 | 33 075 208 |
| Transport | 25 282 436 | 31 637 388 | 25 282 436 | 31 637 388 |
| Agriculture et développement rural | - | - | - | - |
| EAU: Fourniture & Assainissement | - | - | - | - |
| Finance & Industrie | 73 428 901 | 72 186 707 | 73 428 901 | 72 186 707 |
| Multi-secteurs & Social | 3 862 787 | 4 187 515 | 3 862 787 | 4 187 515 |
| | <u>140 035 542</u> | <u>150 229 246</u> | <u>140 035 542</u> | <u>150 229 246</u> |
| TOTAL SECTEUR PUBLIC & PRIVE | <u>458 612 789</u> | <u>473 274 911</u> | <u>458 612 789</u> | <u>473 274 911</u> |

| 5. Comptes Inter Institutionnels de liaison | Groupe | | Banque | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | |
| Secrétariat Exécutif (Note 23.2) | 31 328 | 31 273 | 31 328 | 31 273 |
| Centre Informatique Communautaire | 62 931 | 62 549 | 62 931 | 62 549 |
| Compte de Liaison OIF/BIDC | (2 527) | 50 080 | (2 527) | 50 080 |
| Fonds de compensation | 401 165 | - | 401 165 | - |
| BIDC/FAPA-BAD/Assistance Secteur Privé | (116 813) | 17 594 | (116 813) | 17 594 |
| Fonds Africain des Bioc. & des Energ. Ren. | 31 945 | 31 578 | 31 945 | 31 578 |
| Fonds de Prévoyance de la CEDEAO | 769 213 | 897 466 | 769 213 | 897 466 |
| | <u>1 177 242</u> | <u>1 090 540</u> | <u>1 177 242</u> | <u>1 090 540</u> |

Les comptes de liaisons représentent des montants dus à la Banque par d'autres institutions de la CEDEAO au titre de transactions conclues au nom et pour le compte de ces institutions.

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 6. Autres actifs | | | | |
| Remboursements anticipés | 198 302 | 347 260 | 198 302 | 347 260 |
| Intérêts dus sur Prêts (Note 6.1) | 18 973 679 | 15 919 155 | 18 973 679 | 15 919 155 |
| Intérêts à recevoir | 2 779 216 | 2 918 426 | 2 772 191 | 2 753 548 |
| Dividendes a recevoir | - | - | - | - |
| Avances & Prêts au Personnel | 3 189 394 | 2 189 485 | 3 189 394 | 2 189 485 |
| Commission receivable - Garantie | - | - | - | - |
| Stocks Fournitures de bureau | 90 136 | 77 577 | 90 136 | 77 577 |
| Eléments d'actif en commande | 5 059 977 | 4 598 155 | 5 059 977 | 4 598 155 |
| Divers | (419 723) | (477 068) | (525 162) | (582 507) |
| | <u>29 870 981</u> | <u>25 572 990</u> | <u>29 758 517</u> | <u>25 302 673</u> |
| Provision pour dépréciation (Note 6.3) | (11 047 994) | (9 647 421) | (11 047 994) | (9 647 421) |
| | <u>18 822 987</u> | <u>15 925 569</u> | <u>18 710 523</u> | <u>15 655 252</u> |
| 6.1 Intérêts à recevoir | | | | |
| Prêts | 2 565 909 | 2 685 682 | 2 565 909 | 2 685 682 |
| Dépôts | 213 307 | 232 744 | 206 282 | 67 866 |
| | <u>2 779 216</u> | <u>2 918 426</u> | <u>2 772 191</u> | <u>2 753 548</u> |
| 6.2 BAD AND DOUBTFUL DEBTS (Intérêts) | | | | |
| Société Ciments du Golfe | 2 200 406 | 2 200 406 | 2 200 406 | 2 200 406 |
| Pride Petroleum SA | 940 000 | 964 681 | 940 000 | 964 681 |
| Danadams Pharmaceutical Industry | 457 278 | 3 699 | 457 278 | 3 699 |
| UCI | 529 321 | | 529 321 | |
| Réseau Mobile Intercel Guinée | - | 2 632 651 | - | 2 632 651 |
| Nell Stell Senegal | 528 170 | 528 170 | 528 170 | 528 170 |
| ALTEL | 443 678 | - | 443 678 | - |
| SODEHX | 157 809 | | 157 809 | |
| Engineers & Planners | 842 500 | 842 500 | 842 500 | 842 500 |
| TINAPA | 1 080 468 | | 1 080 468 | |
| Swap Technologie | 3 868 364 | 2 475 314 | 3 868 364 | 2 475 314 |
| Total Provisions sur creances douteuses | <u>11 047 994</u> | <u>9 647 421</u> | <u>11 047 994</u> | <u>9 647 421</u> |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 6.3 Provisions sur creances douteuses | | | | |
| Au 1er Janvier | 9 647 421 | 9 647 421 | 9 647 421 | 9 647 421 |
| | - | | | |
| Provision pour l'exercice (Note 19) | 4 057 905 | | 4 057 905 | |
| Reprise sur provisions au cours de l'exercice | (2 657 332) | | (2 657 332) | |
| At 31 dec | 11 047 994 | 9 647 421 | 11 047 994 | 9 647 421 |
| | (Note 6.2) | | | |
| 7. Investissements à long terme | | | | |
| Equity investments: | | | | |
| Cotées : | | | | |
| EcoBanque Transnational Incorporated (ETI) (Note 7.1) | 7 553 817 | 7 553 817 | 7 553 817 | 7 553 817 |
| Non cotées : | | | | |
| Ecomarine | 1 702 751 | 1 702 751 | 1 702 751 | 1 702 751 |
| Regional Telecommunications Maintenance Center | 44 714 | 44 714 | 44 714 | 44 714 |
| African Investment Bank | 317 291 | 317 291 | 317 291 | 317 291 |
| Banque Nationale d'Investissement Gestion | 65 237 | 65 237 | 65 237 | 65 237 |
| Special Fund for Telecommunication | - | - | 8 507 861 | 8 507 861 |
| African Biofuels and Renewable Energy Fund | 130 402 | 130 402 | 130 402 | 130 402 |
| Fonds Africain d'Agriculture | 3 147 886 | 2 705 610 | 3 147 886 | 2 705 610 |
| OIF/FRANCOPHONIE | 560 509 | 560 509 | 560 509 | 560 509 |
| AREF | 2 411 665 | 2 411 665 | 2 411 665 | 2 411 665 |
| CRRH-UEMOA | 629 955 | 629 955 | 629 955 | 629 955 |
| AHL MARIOTT AFRICAN | 2 132 499 | 2 132 499 | 2 132 499 | 2 132 499 |
| ORAGROUP | - | - | - | - |
| LBDI LIBERIA | 1 319 015 | 1 319 015 | 1 319 015 | 1 319 015 |
| WAEMGF | 1 061 400 | 826 791 | 1 061 400 | 826 791 |
| Burkina bail | 944 945 | 944 945 | 944 945 | 944 945 |
| SPCAR/ASKY | 5 370 772 | 5 370 772 | 5 370 772 | 5 370 772 |
| | <u>19 839 041</u> | <u>19 162 156</u> | <u>28 346 902</u> | <u>27 670 017</u> |
| Obligations: | | | | |
| Senegal | 537 912 | 898 288 | 537 912 | 898 288 |
| Togo | 3 618 087 | - | 3 618 087 | - |
| OraGroupe | 3 592 640 | 3 593 151 | 3 592 640 | 3 593 151 |
| | <u>7 748 639</u> | <u>4 491 439</u> | <u>7 748 639</u> | <u>4 491 439</u> |
| | 35 141 497 | 31 207 412 | 43 649 358 | 39 715 273 |
| Provision pour dépréciation (Note 7.2) | (2 606 773) | (2 231 387) | (2 606 773) | (2 231 387) |
| | <u>32 534 724</u> | <u>28 976 025</u> | <u>41 042 585</u> | <u>37 483 886</u> |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|--|----------|----------|----------|----------|
| | DEC 2016 | DEC 2015 | DEC 2016 | DEC 2015 |
| | UC | UC | UC | UC |

7.1 L'ex-Fonds de la CEDEAO, devenu la BIDC, avait pris une participation dans EcoBanque Transnational Incorporated (ETI) en avril 1989 pour un montant de 9,5 millions de \$ EU. Après la transformation du Fonds en BIDC, cette prise de participation ainsi que d'autres éléments de l'actif de l'ex-Fonds ont fait l'objet d'une réévaluation sur la base de la valeur de l'actif net. Le montant réévalué équivaut à 9 millions UC. Au 31 décembre 2014, le nombre d'actions ETI détenues par la BIDC était 225 196 010 . Toutefois 15 013 067 actions gratuites ont été allouées à la BIDC (15 actions gratuites pour une action ordinaire), ce qui porte le nombre total des actions à 240 209 077 au 31 décembre 2015.

7.2 Provision pour dépréciation

| | | | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Au 1er Janvier | 2 606 773 | 2 231 387 | 2 606 773 | 2 231 387 |
| Provision au cours de l'exercice | | - | - | |
| Au 31 Décembre | 2 606 773 | 2 231 387 | 2 606 773 | 2 231 387 |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

**NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
AU 31 DECEMBRE 2016**

| | Terrain et Bâtiment | Fonds COMM/EMP BIDC 2010- | Véhicule | Installation et équipements | Aménagements et agencements | Matériel informatique | Total |
|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | UC | UC | UC | UC | UC | UC | UC |
| 8. Immobilisations | | | | | | | |
| Banque | | | | | | | |
| Coût | | | | | | | |
| Au 1er Janvier 2016 | 18 591 167 | 2 310 505 | 784 526 | 3 259 971 | 1 412 307 | 1 244 255 | 27 602 731 |
| Acquisitions | | | | | | | - |
| Cessions | | | | | | | - |
| Coût Acquis. Emprt oblig | | | | | - | | - |
| Au 31 dec 2016 | <u>18 591 167</u> | <u>2 310 505</u> | <u>784 526</u> | <u>3 259 971</u> | <u>1 412 307</u> | <u>1 244 255</u> | <u>27 602 731</u> |
| Amortissement | | | | | | | |
| Au 1er Janvier 2016 | 4 706 826 | 1 540 792 | 363 984 | 3 074 112 | 1 040 770 | 1 168 572 | 11 895 056 |
| Dotation pour l'exercice | | | | | | | - |
| Cessions | | | | | | | - |
| Coût Acquis. Emprt oblig | | | | | | | - |
| Au 31 dec 2016 | <u>4 706 826</u> | <u>1 540 792</u> | <u>363 984</u> | <u>3 074 112</u> | <u>1 040 770</u> | <u>1 168 572</u> | <u>11 895 056</u> |
| Valeur comptable nette | | | | | | | |
| Au 31 dec 2016 | <u>13 884 341</u> | <u>769 713</u> | <u>420 542</u> | <u>185 859</u> | <u>371 537</u> | <u>75 683</u> | <u>15 707 675</u> |
| Au 31 dec 2015 | <u>14 169 092</u> | <u>1 099 785</u> | <u>216 167</u> | <u>218 453</u> | <u>220 523</u> | <u>94 162</u> | <u>16 018 182</u> |

| | Groupe | | Banque | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | DEC 2016 UA | DEC 2015 UA | DEC 2016 UA | DEC 2015 UA |
| 9. Crédoeurs et Charges à Payer | | | | |
| Fonds gérés (Note 9.1) | 2 436 367 | 2 334 200 | 2 436 367 | 2 334 200 |
| Intérêts à payer | 787 999 | 1 087 457 | 787 999 | 1 087 457 |
| Fournisseurs | 336 815 | 386 764 | 336 815 | 386 764 |
| Impôts locaux (personnel) | 3 | 0 | 3 | 0 |
| Créditeurs et provisions divers | 5 806 880 | 4 519 478 | 5 806 614 | 4 519 212 |
| | <u>9 368 064</u> | <u>8 327 899</u> | <u>9 367 798</u> | <u>8 327 633</u> |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 9.1 Fonds gérés | | | | |
| Fonds de la Francophonie | 951 036 | 971 519 | 951 036 | 971 519 |
| FGIC (Fds de garantie des Industries Culturelles) | -52 596 | 22 634 | -52 596 | 22 634 |
| Fonds WAHO | 1 537 927 | 1 340 047 | 1 537 927 | 1 340 047 |
| | 2 436 367 | 2 334 200 | 2 436 367 | 2 334 200 |

10. Emprunts

| | Groupe | | Banque | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ligne de crédit indienne \$250 millions | 196 506 568 | 172 806 975 | 196 506 568 | 172 806 975 |
| Emp oblig. BIDC 2010-2017 | 10 041 022 | 20 121 646 | 10 041 022 | 20 121 646 |
| Emp oblig. BIDC 2014-2021 | 35 860 794 | 43 916 291 | 35 860 794 | 43 916 291 |
| Emprunt ligne de crédit Afreximbank | 32 632 721 | 36 185 733 | 32 632 721 | 36 185 733 |
| EMPRUNT LIGNE DE CREDIT BADEA | 2 975 460 | 2 164 924 | 2 975 460 | 2 164 924 |
| EMPRUNTAFRICA FINANCE CORP | 0 | 23 569 526 | 0 | 23 569 526 |
| | 278 016 565 | 298 765 095 | 278 016 565 | 298 765 095 |

10.1 Décomposition des emprunts

| | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Un an ou moins | 19 140 563 | 21 188 175 | 19 140 563 | 21 188 175 |
| Plus d'un an mais moins de deux ans | 18 544 359 | 18 544 359 | 18 544 359 | 18 544 359 |
| Plus de deux ans mais moins de trois ans | 18 544 359 | 18 544 359 | 18 544 359 | 18 544 359 |
| Plus de trois ans mais moins de quatre ans | 18 544 359 | 18 544 359 | 18 544 359 | 18 544 359 |
| Plus de quatre ans mais moins de cinq ans | 14 920 696 | 14 920 696 | 14 920 696 | 14 920 696 |
| Plus de cinq ans | 188 322 229 | 190 120 898 | 188 322 229 | 190 120 898 |
| | 278 016 565 | 281 862 846 | 278 016 565 | 281 862 846 |

10.2 Emprunt obligataire (2010 - 2017)

La Banque a émis des obligations d'une valeur de 42.000.000.000 FCFA en Octobre 2010 au taux d'intérêt de 6,75% pour une durée de 7 ans. L'objet de cet emprunt obligataire est de financer les opérations de la Banque. Des frais de transactions ont été capitalisés et amortis sur la durée de l'emprunt obligataire.

10.3 Emprunt obligataire (2014 - 2021)

La Banque a émis des obligations d'une valeur de 40.000.000.000 FCFA en Février 2014 au taux d'intérêt de 6,50% pour une durée de 7 ans. L'objet de cet emprunt obligataire est de financer les opérations de la Banque. Des frais de transactions ont été capitalisés et amortis sur la durée de l'emprunt obligataire.

**NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
AU 31 DECEMBRE 2016**

| | Groupe | | Banque | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 11. Comptes inter-institutionnels | | | | |
| Fonds Spécial de Télécommunications (FS ¹) | 1 | - | 16 374 882 | 16 954 999 |
| Envoyé Spécial - Secrétariat Exécutif | 72 481 | 71 583 | 72 481 | 71 583 |
| Fonds de prevoyance | - | - | | |
| Fonds de Compensation | - | 1 303 170 | | 1 303 170 |
| | 72 482 | 1 374 753 | 16 447 363 | 18 329 752 |
| 12. Capital | | | | |
| Autorisé: | | | | |
| 1 000 000 actions ordinaires d'une valeur nominale de 1 000 UC chacune | 1 000 000 000 | 1 000 000 000 | 1 000 000 000 | 1 000 000 000 |
| Capital non souscrit | (300 000 000) | (300 000 000) | (300 000 000) | (300 000 000) |
| Capital souscrit | 700 000 000 | 700 000 000 | 700 000 000 | 700 000 000 |
| Capital sujet à appel | (307 258 669) | (307 258 669) | (307 258 669) | (307 258 669) |
| Capital appelé | 392 741 331 | 392 741 331 | 392 741 331 | 392 741 331 |
| Capital appelé non libéré (Note 12.1) | (173 566 925) | (185 775 065) | (173 566 925) | (185 775 065) |
| Au 31 décembre | 219 174 406 | 206 966 266 | 219 174 406 | 206 966 266 |

Le capital autorisé de la BIDC a été augmenté et est passé de 603 000 000 à 1 000 000 000 UC, dont 70% ont été souscrits par les membres régionaux, le reste étant réservé aux non régionaux. Ces 70%, qui correspondent à 700 000 000 UC, sont entièrement souscrits. A ce jour, 39,20% des 392 741 331 UC sont appelés.

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 12.1 Capital appelé non libéré | | | | |
| Benin | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Burkina Faso | 0 | 165 937 | 0 | 165 937 |
| Cape Verde | 2 041 625 | 2 041 625 | 2 041 625 | 2 041 625 |
| Cote d'Ivoire | 32 558 527 | 32 558 527 | 32 558 527 | 32 558 527 |
| The Gambia | 6 346 590 | 6 346 590 | 6 346 590 | 6 346 590 |
| Ghana | 12 535 820 | 19 555 416 | 12 535 820 | 19 555 416 |
| Guinea | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Guinea Bissau | 4 817 318 | 4 817 318 | 4 817 318 | 4 817 318 |
| Liberia | 18 879 198 | 19 884 821 | 18 879 198 | 19 884 821 |
| Mali | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Niger | 0 | 812 003 | 0 | 812 003 |
| Nigeria | 67 410 474 | 67 410 474 | 67 410 474 | 67 410 474 |
| Senegal | 16 913 898 | 18 132 675 | 16 913 898 | 18 132 675 |
| Sierra Leone | 12 022 198 | 12 022 198 | 12 022 198 | 12 022 198 |
| Togo | 41 277 | 2 027 481 | 41 277 | 2 027 481 |
| | 173 566 925 | 185 775 065 | 173 566 925 | 185 775 065 |
| 13. Réserve | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| Au 1er janvier | 23 062 803 | 21 615 727 | 21 448 381 | 19 073 566 |
| Réserve/fonds de bonification | - | - | - | - |
| Transfert du compte des résultats | 2 742 728 | 1 447 077 | 3 204 427 | 2 374 816 |
| Au 31 décembre | 25 805 531 | 23 062 804 | 24 652 808 | 21 448 382 |

14. Participation minoritaire

Ceci représente la participation minoritaire au capital du Fonds Spécial des Télécommunications (FST), dans laquelle la Banque a une participation de 54%.

| | Groupe | | Banque | |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| Au 1er janvier | 8 488 218 | 9 278 515 | - | - |
| Au cours de l'exercice | (393 299) | (790 297) | - | - |
| Au 31 décembre | 8 094 919 | 8 488 218 | - | - |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| 15. Intérêts créditeurs | | | | |
| Intérêts sur prêts | 18 370 256 | 19 420 827 | 18 370 256 | 19 420 827 |
| Intérêts moratoires | 3 161 993 | 1 983 124 | 3 161 993 | 1 983 124 |
| Intérêts sur dépôts à terme | 349 247 | 915 082 | 486 190 | 647 960 |
| Intérêts sur comptes courants et à vue | 8 136 | 329 737 | 8 136 | 329 737 |
| | 21 889 632 | 22 648 770 | 22 026 575 | 22 381 648 |
| 16. Intérêts débiteurs | | | | |
| Frais financiers | 9 137 387 | 11 139 112 | 9 137 387 | 11 139 112 |
| 17. Honoraires et commissions | | | | |
| Commissions de service | 41 578 | 55 392 | 41 578 | 55 392 |
| Commissions d'engagement | 980 219 | 929 862 | 980 219 | 929 862 |
| Commissions de dossier | 329 043 | 896 414 | 329 043 | 896 414 |
| Commissions de garantie | 241 087 | 651 574 | 241 087 | 651 574 |
| | 1 591 927 | 2 533 242 | 1 591 927 | 2 533 242 |
| 18. Other income | | | | |
| Produits locatifs - Coupole et Salle Elégbédé | 301 | 8 | 301 | 8 |
| Autres Produits locatifs | 70 706 | 45 825 | 70 706 | 45 825 |
| Revenus de cessions d'Actifs | -6 317 | 18 595 | -6 317 | 18 595 |
| Revenus divers | 328 591 | 136 515 | 328 591 | 136 515 |
| Autres | 84 812 | 144 971 | 84 812 | 144 971 |
| | 478 093 | 345 914 | 478 093 | 345 914 |
| 19 Fluctuations de Change ou de réévaluation | | | | |
| Gain de Change | (44 705 819) | 55 648 127 | (44 705 819) | 55 648 127 |
| Perte de Change | 44 805 106 | (55 740 889) | 44 805 106 | (55 740 889) |
| Gain né des de Réévaluations | (10 379 513) | 18 130 342 | (10 379 513) | 18 130 342 |
| Pertes nées de Réévaluations | 10 635 747 | (15 534 479) | 11 353 802 | (13 549 321) |
| | 355 521 | 2 503 101 | 1 073 576 | 4 488 259 |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

21. Opérations entre entités apparentées

22.1 Ecobank Transnational Incorporated

La Banque entretient des relations bancaires avec Ecobank Togo dont elle détient 3.07% du capital. Les comptes bancaires ont été ouverts dans le cours normal des affaires.

22. Engagements hors bilan

La Banque a pris divers engagements dans le cours normal des affaires, qui ne figurent pas au bilan; en contrepartie desdits engagements, il existe des obligations contractées par des clients de la Banque. Ces obligations se présentent comme suit :

| Garanties | Banque | |
|---|--------------------|--------------------|
| | DEC 2016 UC | DEC 2015 UC |
| Port Autonome d'Abidjan (PAA) | 0 | 324 337 |
| PALMCI | 597 680 | 1 859 456 |
| Société Multinationale de Bitumes (SMB) | 1 494 200 | 3 098 344 |
| Total des obligations garanties | 2 091 880 | 5 282 137 |
| Montants non décaissés sur prêts signés avec les Promoteurs | 265 976 544 | 297 069 651 |
| Engagements hors bilan et autres engagements pour le compte de | 268 068 424 | 302 351 788 |

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

**EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2015
AU 31 DECEMBRE 2016**

A L'USAGE EXCLUSIF DE LA HAUTE DIRECTION

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO (BIDC)

FRAIS DE GESTION AU 31 DECEMBRE 2016

| | Groupe | | Banque | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | DEC 2016 | DEC 2015 | DEC 2016 | DEC 2015 |
| | UC | UC | UC | UC |
| Charges de personnel | 5 891 132 | 6 503 056 | 5 891 132 | 6 503 056 |
| Missions officielles | 423 344 | 427 490 | 423 344 | 427 490 |
| Frais de conference | 310 574 | 335 051 | 310 574 | 335 051 |
| Entretien des véhicules | 58 560 | 66 606 | 58 560 | 66 606 |
| Imprimerie et fournitures de bureau | 57 864 | 19 100 | 57 864 | 19 100 |
| Poste et télécommunication | 138 627 | 103 547 | 138 627 | 103 547 |
| Publicité et annonces | 28 089 | 25 414 | 28 089 | 25 414 |
| Entretien immeuble siège et réparations | 757 008 | 694 865 | 757 008 | 694 865 |
| Etudes et évaluation de projets | 482 878 | 339 705 | 482 878 | 339 705 |
| Frais généraux | 760 846 | 295 618 | 760 846 | 295 618 |
| Honoraires Commissaire aux compte | 3 243 | 55 095 | 3 243 | 55 095 |
| Autres charges d'exploitation | 78 543 | 134 543 | 78 543 | 134 543 |
| Pertes exceptionnelles | 2 907 961 | 77 452 | 2 907 961 | 77 452 |
| Dotation ou Reprise sur provisions creances | 6 633 226 | 6 780 459 | 6 633 226 | 6 780 459 |
| Provision ou reprise s/ placements | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortissements | 854 174 | 847 302 | 854 174 | 847 302 |
| | 13 494 937 | 10 202 247 | 13 494 937 | 10 202 247 |
| | 19 386 069 | 16 705 303 | 19 386 069 | 16 705 303 |